

## 株主メモ

事業年度 毎年10月1日から翌年9月30日まで  
定時株主総会 毎年12月下旬  
単元株式数 100株  
株主名簿管理人 東京都千代田区丸の内一丁目4番1号 三井住友信託銀行株式会社  
同事務取扱場所 東京都千代田区丸の内一丁目4番1号 三井住友信託銀行株式会社 証券代行部  
郵便物送付先 〒183-8701 東京都府中市日鋼町1番10 三井住友信託銀行株式会社 証券代行部  
及び照会先 ☎ 0120-176-417  
\*平成25年1月より下記の住所に変更となります。  
〒168-0063 東京都杉並区和泉二丁目8番4号  
☎ 0120-782-031

### 【株式に関する住所変更等のお届出及びご照会について】

証券会社に口座を開設されている株主様は、住所変更等のお届出及びご照会は、口座のある証券会社にお申出下さい。  
また、証券会社に口座を開設されていない株主様は、下記の特別口座の口座管理機関にお申出下さい。

### 【特別口座について】

株券電子化前に「ほふり」（株式会社証券保管振替機構）を利用されていなかった株主様（証券会社に口座を開設されていなかった株主様）には、みずほ信託銀行株式会社に口座（特別口座といいます。）を開設しております。

上記株主名簿管理人とはご照会先及び住所変更等のお届出先が異なりますのでご注意ください。

特別口座の 東京都中央区八重洲一丁目2番1号 みずほ信託銀行株式会社  
口座管理機関

郵便物送付先 〒168-8507 東京都杉並区和泉二丁目8番4号 みずほ信託銀行株式会社 証券代行部  
及び照会先 ☎ 0120-288-324

# 2012年9月期 報告書

2011年10月1日～2012年9月30日



株式会社A.Cホールディングス

東京都港区芝大門一丁目2番1号 大門KSビル5階 電話 03-5473-7722

UD FONT

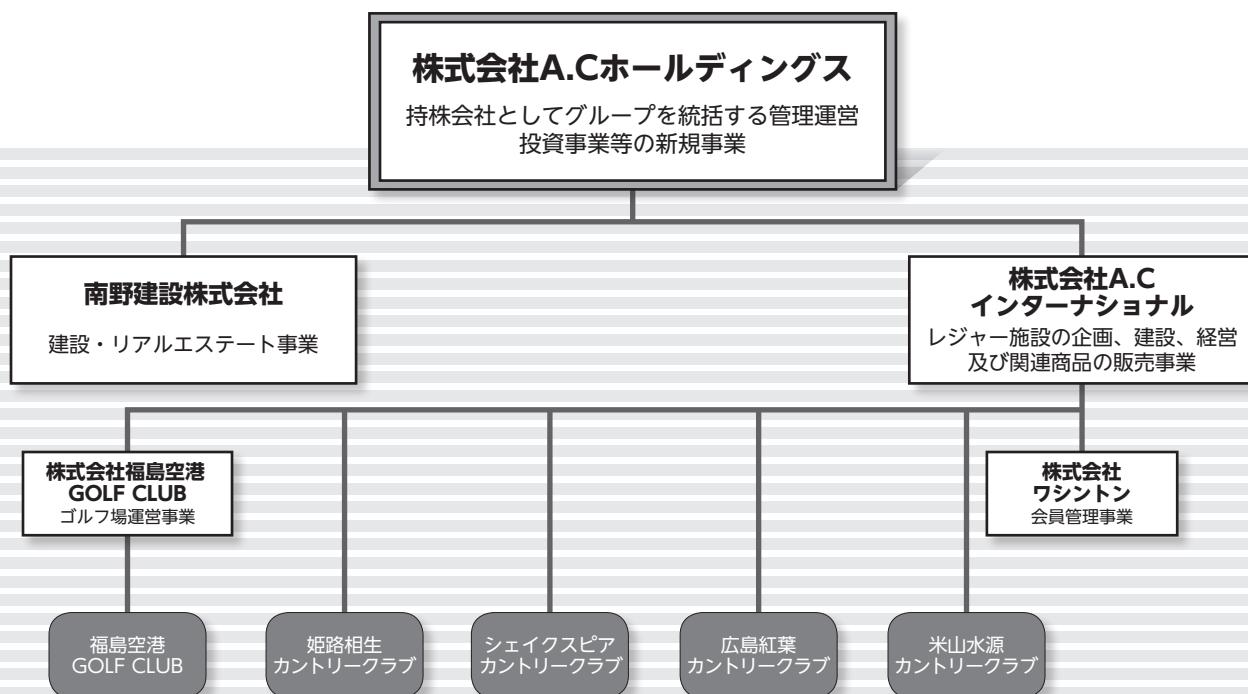
見やすいユニバーサルデザイン  
フォントを採用しています。

株式会社A.Cホールディングス

## 企業理念

株式会社A.Cホールディングスは、ADVANCE（前進）とCONSTRUCTION（構築）をキーワードに、「社会に貢献する企業体の創造」を目指し、経営資源の共有による事業運営の効率化を図り、グループ各社を統括する持株会社です。

また、株式会社A.Cホールディングスは、グループ各社の特性を活かし、シナジー効果を最大限に追求し、企業価値を高め、社会に貢献するとともに、自らの成長が可能な事業、グループ価値の向上と株主の皆様への収益還元が可能な事業の推進に積極的に取り組んでまいります。



注) 株式会社A.Cインターナショナルは2011年10月1日付で株式会社姫路相生カントリークラブを吸収合併いたしました。

株主の皆様におかれましては、平素より格別のご高配を賜り、厚く御礼申し上げます。平成24年9月期（平成23年10月1日から平成24年9月30日まで）の事業内容などをご報告するにあたりまして、一言ごあいさつ申し上げます。

また、東日本大震災で今もなお生活に大きな影響を受けている皆様

株式会社A.Cホールディングス  
代表取締役社長

長谷川 武司



当連結会計年度におけるわが国経済は、東日本大震災の影響から持ち直しの動きが見られたものの、欧州の財政不安や円高の長期化等により、依然として先行き不透明な状況で推移いたしました。

こうした経済状況のもとで、ゴルフ・リゾート事業と建設事業で売上高が増加したこと及び経費の削減により、営業損失は、前年同期と比較して2億73百万円減少しました。

この結果、当連結会計年度の業績は、売上高32億84百万円（前年同期売上高28億82百万円）、営業損失2億90百万円（前年同期営業損失5億64百万円）、経常損失4億91百万円（前年同期経常損失5億12百万円）、当期純損失6億11百万円（前年同期当期純利益3億98百万円）となりました。

今後ともグループ一丸となって、努力してまいります所存でございますので、皆様のご支援の程、宜しくお願いいたします。

売上高	32億84百万円 (前年同期比 13.9%増)
営業損失	2億90百万円 (-)
経常損失	4億91百万円 (-)
当期純損失	6億11百万円 (-)

## 事業別の概況

### ゴルフ・リゾート事業

ゴルフ・リゾート事業におきましては、ゴルフ場収入は横ばいでありましたが、当連結会計年度より新香木原カントリークラブの施設賃貸料収入が加わり、事業全体では売上高が増加となりました。また、経費削減の効果も出てきました。この結果、売上高13億48百万円（前年同期売上高12億61百万円）、営業損失2億64百万円（前年同期営業損失4億91百万円）となりました。



### リアルエステート事業

リアルエステート事業におきましては、公示地価やオフィス賃貸の低迷により厳しい状況を迎えております。このような状況を受け、当社保有の販売用オフィスビルに対して帳簿価額を販売可能価格まで引き下げ、66百万円の評価損（売上原価）を計上いたしました。この結果、売上高68百万円（前年同期売上高76百万円）、営業損失51百万円（前年同期営業利益10百万円）となりました。



### 建設事業

建設事業におきましては、工事施工が順調に推移したことにより売上高が増加しました。この結果、売上高18億59百万円（前年同期売上高15億33百万円）、営業利益4百万円（前年同期営業損失37百万円）となりました。



### ファイナンス事業

ファイナンス事業におきましては、貸金業の撤退及びリース業の見直し等により、売上高13百万円（前年同期売上高15百万円）、営業利益19百万円（前年同期営業損失13百万円）となりました。営業利益の増加要因は、当連結会計年度より、企業会計基準第24号「会計上の変更及び誤謬の訂正に関する会計基準」及び企業会計基準適用指針第24号「会計上の変更及び誤謬の訂正に関する会計基準の適用指針」を適用したことに伴い、従来特別利益としていた貸倒引当金戻入額を営業費用より控除したことによりです。



## TOPICS

抜けるような秋晴れの中、平成24年10月16日、17日の両日で、『新潟レディースクラシック2012』が、米山水源カントリークラブにおいて盛大に開催されました。16日に行われたプロアマ大会は、女子プロとアマチュアが同じ組で回る、楽しく、和気藹々とした雰囲気が進められました。

翌日は、うって変わり、普段テレビで見るとような真剣な眼差しでプレーをする女子プロを間近で見ることができ、熱戦の末、72ストロークの高崎奈央子プロが古家三起子プロとのプレーオフを制して優勝しました。優勝の高崎奈央子プロ、準優勝の古家三起子プロと第3位の鈴木舞子プロがともに平成25年に行われるYONEX LADIESのマンデートーナメントへの出場権が与えられました。



同じく本年度は、姫路相生カントリークラブで『関西レディースクラシック』が、広島紅葉カントリークラブで『第57回 全日本シニアプロアマトーナメント』が盛況に開催されました。

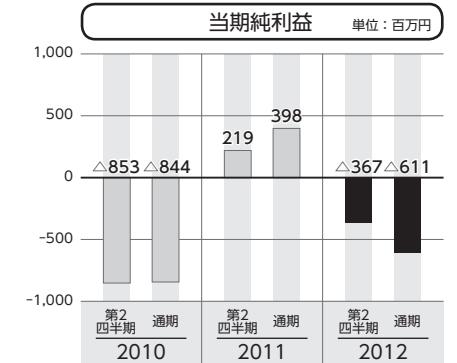
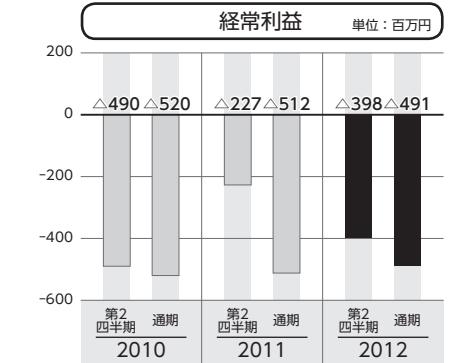
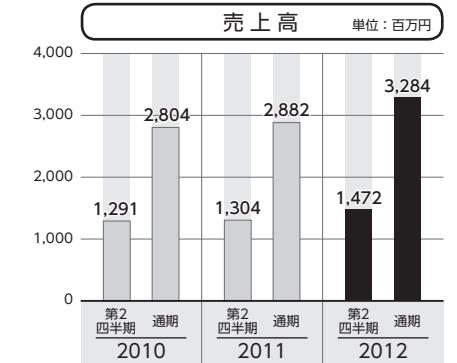
## 財務情報

### 連結財務情報

(単位：千円)

科目	当期 (2011.10.1~2012.9.30)	前期 (2010.10.1~2011.9.30)
売上高	3,284,114	2,882,535
売上原価	1,952,885	1,586,949
売上総利益	1,331,228	1,295,585
営業利益 (△：損失)	△ 290,927	△ 564,607
経常利益 (△：損失)	△ 491,847	△ 512,977
特別利益	57,019	992,198
特別損失	169,203	74,668
当期純利益 (△：純損失)	△ 611,249	398,069
流動資産	3,829,790	3,917,404
流動負債	722,421	597,354
純資産	7,405,335	8,002,593
総資産	8,631,311	9,141,494
営業活動によるキャッシュ・フロー	△ 73,421	△ 314,696
投資活動によるキャッシュ・フロー	△ 165,415	472,522
財務活動によるキャッシュ・フロー	—	—
現金及び現金同等物の増減額 (△：減少額)	△ 238,836	157,825
現金及び現金同等物の期首残高	2,864,023	2,706,198
現金及び現金同等物の期末残高	2,625,187	2,864,023

### 財務ハイライト



会社概要

(2012年9月30日現在)

会社商号	株式会社A.Cホールディングス A.C HOLDINGS Co., Ltd.
創業	1950年8月1日 (2005年12月1日商号変更、持株会社移行)
資本金	3,500,000,000円
事業内容	持株会社としてグループを統括する 管理運営、投資事業
本店所在地	東京都港区芝大門一丁目2番1号 大門KSビル5階 電話 03-5473-7722

役員

(2012年12月21日現在)

代表取締役社長	長谷川 武司
取締役	竹澤 清
取締役	富田 裕保
取締役	早津 一人
取締役	秋田 政一
取締役	井ノ上 憲二
常勤監査役	中村 光州
監査役	中村 利一郎
監査役	山田 裕二

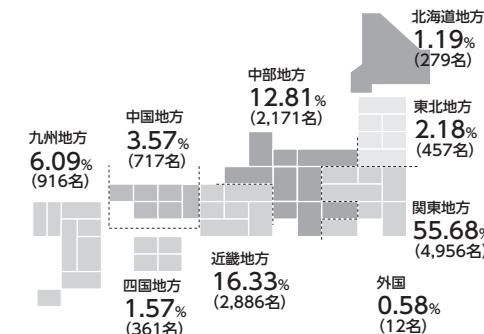
\*取締役のうち、秋田政一氏は社外取締役であり、監査役のうち、中村利一郎氏及び山田裕二氏は社外監査役であります。

株式の状況

株式数及び株主数	
発行可能株式総数	150,000,000株
発行済株式の総数	42,442,851株
株主数	12,755名
主要株主	
株式会社T.H.Kホールディングス	21.60%

(議決権に対する比率)

株主地域別分布状況



株主優待制度のご案内

優待資格

1単元（100株）以上保有の株主様  
毎年3月・9月の権利付最終日までに当社株をお買付  
いただければ、株主名簿に登録されます。

優待内容

当社グループのゴルフ場及び提携先ゴルフ場、並び  
にゴルフ場併設ホテルを「株主特別優待料金」でご  
利用いただくことができます。  
「株主特別優待料金」は、一般ビジター料金の5%  
OFF～最大30%OFFとなります。但し、ゴルフ場  
により割引率が異なり、年末年始及び繁忙期は対象外  
となる場合があります。

ご利用の流れ

ご利用施設（右記参照）、ご利用日時、ご利用人数が決まり  
ましたら、当社総務部までご連絡下さい。コンペの際もご  
利用いただくことが可能です。

連絡先：株式会社A.Cホールディングス総務部  
TEL. 03-5473-7722 FAX. 03-5473-7766  
E-mail : info@ac-holdings.jp

※ 株主優待券の発行は行っておりません。  
ご了承下さいますようお願いいたします。

当社から各施設へ問い合わせし、株主様にご連絡差し上げ  
ます。その際、株主登録を確認させていただきます。

※ご自身で既にご予約済みとなっている株主様もプレー当日（土日祭日の場  
合はその前日）までにご一報をお願いします。

各施設のフロントでお名前をお伝え下さい。優待料金で  
ご利用いただけます。

ご利用施設

ゴルフ場

- ① シェイクスピアカントリークラブ（北海道石狩市）  
TEL.0133-66-3300
- ② 福島空港 GOLF CLUB（福島県須賀川市）  
TEL.0248-79-3101
- ③ 米山水源カントリークラブ（新潟県上越市）  
TEL.025-536-3121
- ④ 新香木原カントリークラブ（千葉県君津市）  
TEL.0439-39-2261
- ⑤ 富士箱根カントリークラブ（静岡県伊豆の国市）  
TEL.055-944-2111
- ⑥ 姫路相生カントリークラブ（兵庫県相生市）  
TEL.0791-29-0321
- ⑦ 広島紅葉カントリークラブ（広島県廿日市市）  
TEL.0829-74-1311
- ⑧ 宮崎大淀カントリークラブ（宮崎県宮崎市）  
TEL.0985-48-3000

ホテル

- ⑨ 米山水源ホテル（新潟県上越市）  
TEL.025-536-6677

株主カレンダー

イベント	当社からお届けするもの
	10月
中旬 期末決算発表	11月
下旬 株主総会	12月 上旬 株主総会招集ご通知 下旬 株主総会決議ご通知 事業報告書
上旬 第1四半期決算発表	1月 2月
下旬 中間権利確定日	3月 4月
上旬 第2四半期決算発表	5月 6月 下旬 中間事業報告書
下旬 期末権利確定日	7月 8月 9月